

 <p>201803081544693214315019 comunicaciones internas o memorandos Marzo 08, 2018 15:44 Radicado 2018-005019 201803081544693214315019</p>	 <p>público 2017 – Cuarto trimestre</p>	   <p>CO-SC-CER143688 SC-CER143688 GP-CER143691</p>
--	--	--

Secretaría de Control Interno, 2200

Bello, 28 de febrero de 2018

Doctor
 CESAR AUGUSTO SUAREZ MIRA
 Alcalde Municipal

1 OBJETIVO

Realizar el seguimiento y evaluación de cumplimiento a la Austeridad en el Gasto Público del cuarto trimestre de la vigencia 2017 en la Administración Central del Municipio de Bello, dentro del rol de Asesoría y Acompañamiento.

2 CRITERIOS / MARCO LEGAL





1. Ley 617 de 2000
2. Decreto 111 de 1996
3. Decreto 984 de 2012
4. Decreto 1737 de 1998
5. Directiva Presidencial 04 de 2012
6. Directiva Presidencial N°06 de 2014
7. Directiva Presidencial 01 del 10 De febrero de 2016
8. Decreto Municipal 417 del 09 de noviembre. de 2009 Plan Austeridad.
9. Decreto Municipal 330 del 21 de junio de 2017 “Plan de Austeridad de los gastos de funcionamiento de la Administración Municipal.”

3 RESPONSABLES / PARTICIPANTES

Mario Alexander Montoya Marín - Secretario de Servicios Administrativos.
 Rosa Angélica Ospina Bedoya, Profesional Universitaria de la Subsecretaria Pptal. y Fnra.
 John Jairo Arboleda Pinto, Profesional Universitario, Secretaria de Control Interno.

4 TRABAJO DE CAMPO / METODOLOGÍA

- La Secretaria de Servicios Administrativos presenta un consolidado de los gastos de funcionamiento incurridos durante cada mes; para preparar y enviar al representante legal

	<p>Informe de asesoría y acompañamiento</p> <p>Austeridad y eficiencia del gasto público</p> <p>2017 – Cuarto trimestre</p>	  
--	---	---

de la entidad u organismo respectivo, un informe trimestral, que determina el grado de cumplimiento de estas disposiciones y las acciones que se deben tomar al respecto.

- Se verifica los gastos de funcionamiento que incurrieron en el trimestre; a través del Sistema de Información Financiera SICOE, con el fin de determinar los gastos más representativos del periodo evaluado y hacer la correspondiente revisión y análisis; principalmente se tienen en cuenta los siguientes conceptos:
 1. RP Sueldos Personal Activo. AC
 2. RP Horas Extras y Días Festivos AC
 3. RP Impresos Y Publicaciones
 4. RP Servicios Públicos - Energía-- Acueducto, Alcantarillado y Aseo
 5. RP Servicios Públicos - Telecomunicaciones
 6. RP Combustibles y Lubricantes
 7. RP Arrendamientos
 8. RP Otros seguros
 9. RP Transporte
 10. RP Aseo
 11. RP Mantenimiento y Reparaciones
 12. RP Materiales y Suministros
 13. RP Viáticos y gastos de transporte y de viaje

- Se elabora matriz en Excel para realizar las comparaciones de las cuentas del gasto del trimestre actual con el anterior y definir las variaciones presentadas.

- Se solicitó a las áreas responsables del gasto del periodo evaluado las justificaciones de las diferencias reportadas y las estadísticas mediante las cuales se está llevando el control.

- Una vez recibida la información, el funcionario responsable del tema procede a realizar el informe de austeridad en el gasto, el cual debe ser presentado al Director de la Entidad.



Informe de asesoría y
acompañamiento

Austeridad y eficiencia del gasto
público
2017 – Cuarto trimestre



5 LISTA DE VERIFICACIÓN

Encuesta según: Decreto Municipal 330 del 21 de junio de 2017 “Plan de Austeridad de los gastos de funcionamiento de la Administración Municipal.”

PREGUNTA	EVIDENCIAS Y REGISTRO	CUMPLIMIENTO			OBSERVACIONES
		SI	PARCIAL	NO	
1. Acreditación de la oficina de talento humano y bienestar Laboral de la inexistencia de personal suficiente para atender la prestación del servicio. CAPITULO I. Administración de personal, Contratación de Servicios Personales. ARTÍCULO PRIMERO.	No se evidencio			X	No se evidencio los formatos f15 y f67; además el decreto 330 dicta que En este último evento, la inexistencia de personal suficiente deberá acreditarse por la Oficina de Talento Humano y Bienestar Laboral.
2. Certificado con el visto bueno firmado por parte de la oficina de talento humano y bienestar laboral, que la administración no cuenta con el personal suficiente para atender esa prestación de servicios. CAPITULO I. Administración de personal, Contratación de Servicios Personales. ARTÍCULO PRIMERO.	No se evidencio			X	No se evidencio el certificado con el visto bueno firmado por parte de la oficina de talento humano y bienestar laboral.
3. Certificado de la dirección de Talento humano y bienestar laboral de la vacancia del cargo por jubilación o pensión de su titular. CAPITULO I. Administración de personal, Contratación de Servicios Personales. ARTÍCULO TERCERO.	No se evidencio			X	No se evidencio el certificado de la dirección de Talento humano y bienestar laboral de la vacancia del cargo por jubilación o pensión de su titular.
4. Discriminación de las horas extras pagadas a escoltas, conductores, inspectores, guardas, y funcionarios que lo ameriten de la conformidad con lo establecido en el régimen del empleado oficial, actos administrativos de las horas extras. CAPITULO I. Administración de personal, Contratación de Servicios Personales. ARTÍCULO CUARTO.	Mirar anexo 1		X		Se evidencio archivo adjunto de la discriminación de las horas extras pagadas. No se evidencia los actos administrativos de las horas extras.
5. Disponibilidad presupuestal y liquidez en caja para el pago de las vacaciones. CAPITULO I. Administración de personal, Contratación de Servicios Personales. ARTÍCULO QUINTO.	Mirar anexo 2	X			En el cuarto trimestre no se presentó saldo en rojo en el PAC del rubro de las VACACIONES; dado que el PAC del periodo contaba con flujo de efectivo para los pagos.
6. Programación de los compensatorios y pagos realizados. CAPITULO I. Administración de personal, Contratación de Servicios Personales. ARTÍCULO SEXTO.	No se evidencio			X	No se evidencio la programación de los compensatorios del periodo evaluado.



**Informe de asesoría y
acompañamiento**

**Austeridad y eficiencia del gasto
público**
2017 – Cuarto trimestre



CO-SC-CER143688







SC-CER143688



GP-CER143691

<p>7. Gastos en alojamiento, alimentación o asistencia logística. CAPITULO III. Servicios Administrativos. ARTÍCULO DECIMO SEGUNDO.</p>	<p>No se evidencio</p>		<p>X</p>	<p>No se evidencio el gasto que se pueda verificar que no se incurrió en las prohibiciones que nos menciona la norma.</p>
<p>8. Gastos en relaciones Publicas del Alcalde. CAPITULO III. Servicios Administrativos. ARTÍCULO DECIMO TERCERO.</p>	<p>No se evidencio</p>		<p>X</p>	<p>No se evidencio los gastos de relaciones públicas del Alcalde y la autorización escrita del Alcalde si se presentaron.</p>
<p>9. Gastos y autorización de SS Admón. de los gastos en los programas de talento humano y bienestar laboral (plan de incentivos y estímulos). CAPITULO III. Servicios Administrativos. ARTÍCULO DECIMO TERCERO.</p>	<p>No se evidencio</p>		<p>X</p>	<p>No se evidencio el gasto que se incurrió en el cuarto trimestre del 2017 en los programas de talento y bienestar laboral.</p>
<p>10. Consumo detallado mensual por concepto de llamadas por avante y celulares. CAPITULO III. Servicios Administrativos. ARTÍCULO DECIMO QUINTO. PARAGRAFO 3.</p>	<p>No se evidencio</p>		<p>X</p>	<p>No se evidencia anexo de la factura de los cobros por concepto de llamadas a avante y celulares en el periodo evaluado.</p>
<p>11. Informe de la Secretaria de Hacienda de la revisión de los consumos por conceptos de servicios públicos en todas las plazas (estudio y recomendaciones pertinentes). CAPITULO III. Servicios Administrativos. ARTÍCULO DECIMO SEXTO.</p>	<p>No se evidencio</p>		<p>X</p>	<p>No se evidencio Informe de la Secretaria de Hacienda de la revisión de los consumos por conceptos de servicios públicos en todas las plazas (estudio y recomendaciones pertinentes).</p>
<p>12. Gastos por tiquetes aéreos y viáticos. CAPITULO III. Servicios Administrativos. ARTÍCULO DECIMO OCTAVO.</p>	<p>No se evidencio</p>		<p>X</p>	<p>No se evidencia la ejecución del rubro en el periodo evaluado.</p>
<p>13. Informe de la coordinación de transporte adscrita, bajo la coordinación de la dirección de logística de la secretaria de Servicios Administrativos. CAPITULO III. Servicios Administrativos. ARTÍCULO DECIMO VIGESIMO.</p>	<p>No se evidencio</p>		<p>X</p>	<p>No se evidencio el informe detallado de la coordinación del transporte, Se anexa las horas que incurrió cada vehículo y su conductor. Se anexa las horas que incurrió cada vehículo y el respectivo conductor.</p>
<p>14. Plan de Mantenimiento preventivo y correctivo de cada uno de los vehículos (motos y carros) con sus respectivas hojas de vida. CAPITULO III. Servicios Administrativos. ARTÍCULO. VIGESIMO SEGUNDO. PARÁGRAFO SEGUNDO.</p>	<p>No se evidencio</p>		<p>X</p>	<p>NO se evidencia el Plan de Mantenimiento preventivo y correctivo de cada uno de los vehículos. Se evidencia archivo del historial de los vehículos.</p>
<p>15. Gastos por suministro, adquisición, mantenimiento o reparación de bienes muebles. CAPITULO III. Servicios Administrativos. ARTÍCULO. VIGESIMO QUINTO.</p>	<p>No se evidencio</p>		<p>X</p>	<p>No se evidencio el gasto por cada mantenimiento o reparación de bienes inmuebles.</p>

	Informe de asesoría y acompañamiento Austeridad y eficiencia del gasto público 2017 – Cuarto trimestre	 <small>CO-SC-CER143688</small>	 <small>SC-CER143688</small>	 <small>GP-CER143691</small>
--	---	---	--	--

16. Inventario de bienes muebles e inmuebles innecesarios (costo). CAPITULO III. Servicios Administrativos. ARTÍCULO. VIGESIMO QUINTO.	No se evidencia			X	No se evidencio el Inventario.
17. Gasto de fotocopias e informes que se debe atender para el máximo de austeridad y criterio de efectividad para su lectura. CAPITULO III. Servicios Administrativos. ARTÍCULO. VIGESIMO SEPTIMO.	No se evidencio			X	No se evidencio los informes
18. Actas de la socialización del Decreto 330 del 21 de junio de 2017-plan de austeridad del gasto público al consejo de gobierno, al comité coordinador de control Interno y en los comités de viernes del SIG. CAPITULO III. Servicios Administrativos. ARTÍCULO. VIGESIMO NOVENO.	Se adjunta copia del acta en la cual se socializó el Decreto 330 del 21 de junio de 2017. Archivo anexo 8: ACTA DE REUNION SGI.docx, planilla de asistencia. REGISTRO DE ASISTENCIA REUNION SGI - COMITE TECNICO 27-10-2017.pdf.	X			





EVALUACIÓN TRIMESTRE IV DE 2017

Ejecución Servicios Administrativos

Tabla 1

CONCEPTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL COMPROMISOS TRIM. 4
1. RP Sueldos Personal Activo AC	\$ 2,324,052,678	\$ 2,833,350,649	\$ 4,697,825,078	\$ 9,855,228,405
2. RP Horas Extras y Días Festivos AC	\$ 78,785,042	\$ 123,231,473	\$ 120,373,700	\$ 322,390,215
3. RP Impresos Y Publicaciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
4. RP Servicios Públicos - Energía - Acueducto, Alcantarillado y Aseo	\$ 136,456,052	\$ 120,746,423	\$ 119,833,854	\$ 377,036,329
5. RP Servicios Públicos - Telecomunicaciones	\$ 5,875,495	\$ 23,027,667	\$ 16,034,461	\$ 44,937,623
6. RP Combustibles y Lubricantes	\$ 57,003,867	\$ 53,498,063	\$ 51,330,964	\$ 161,832,894
7. RP Arrendamientos	\$ 147,856,300	\$ 35,230,300	\$ 193,640,211	\$ 376,726,811
8. RP Otros seguros	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
9. RP Transporte	\$ 0	\$ 0	\$ 321,186,730	\$ 321,186,730
10. RP Aseo	\$ 88,070,040	\$ 47,036,257	\$ 40,834,744	\$ 175,941,041
11. RP Mantenimiento y Reparaciones	\$ 7,756,274	\$ 7,097,650	\$ 66,013,584	\$ 80,867,508
12. RP Materiales y Suministros	\$ 62,879,235	\$ 9,050,000	\$ 131,613,668	\$ 203,542,903
13. RP Viáticos y gastos de transporte y de viaje	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Total	\$ 2,908,734,983	\$ 3,252,268,482	\$ 5,758,686,994	\$ 11,919,690,459

Fuente: Informe trimestral de gastos de funcionamiento, Secretaria de servicios Administrativos.

	<p>Informe de asesoría y acompañamiento</p> <p>Austeridad y eficiencia del gasto público</p> <p>2017 – Cuarto trimestre</p>	  
--	---	---

ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL, CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES

SUELDOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO – ADMINISTRACIÓN CENTRAL:

Tabla 2

RP Sueldos Personal Activo AC					
CONCEPTO	Presupuesto 2017	Octubre	Noviembre	Diciembre	Trimestre 4 de 2017
RP Sueldos Personal Activo AC	33,067,604,406	2,324,052,678	2,833,350,649	4,697,825,078	9,855,228,405
TOTAL	33,067,604,406				9,855,228,405

Comparativo trimestre III de 2017 y trimestre IV de 2017

Tabla 3

CONCEPTO	TRIMESTRE III 2017	TRIMESTRE IV 2017	RELATIVA	PORCENTUAL
<i>Sueldos Personal Activo AC</i>	5,758,340,748	9,855,228,405	4,096,887,657	71%

En la tabla 3: La variación porcentual fue del 71% con respecto al trimestre III del 2017, aumento el valor del sueldo del personal administrativo de \$4,096,887,657. El total de funcionarios a diciembre de 2017 fue de 590, para el mes de septiembre de 2017 fue de 577, se presentó un aumento de 13 funcionarios de planta.

Comparativo con el trimestre del año inmediatamente anterior





Tabla 4

CONCEPTO	TRIMESTRE IV 2016	TRIMESTRE IV 2017	RELATIVA	PORCENTUAL
<i>Sueldos Personal Activo AC</i>	9,184,688,623	9,855,228,405	670,539,782	7%

En la tabla 4: La variación porcentual fue del 7% con respecto al trimestre IV del 2016, aumento el valor del sueldo del personal administrativo de \$670,539,782. El total de funcionarios a diciembre de 2016 fue de 544, para el mes de diciembre de 2017 fue de 590, se presentó un aumento de 46 funcionarios de planta.

Análisis o justificación del gasto en el trimestre

Se presentaron 27 ingresos, 10 retiros, 2 licencias remuneradas y un 1 retiro de la Nómina de Jubilados y 187 empleados se les liquidó las vacaciones por un total de \$ 474.123.717.

	<p>Informe de asesoría y acompañamiento</p> <p>Austeridad y eficiencia del gasto público</p> <p>2017 – Cuarto trimestre</p>	 <small>CO-SC-CER143688</small>	 <small>SC-CER143688</small>	 <small>GP-CER143691</small>
--	---	---	--	--

HORAS EXTRAS Y DÍAS FESTIVOS ADMINISTRACIÓN CENTRAL:

Tabla 5

RP Horas Extras y Días Festivos AC					
CONCEPTO	Presupuesto 2017	Octubre	Noviembre	Diciembre	Trimestre 4 de 2017
RP Horas Extras y Días Festivos AC	611,637,957	78,785,042	123,231,473	120,373,700	322,390,215
TOTAL	611,637,957				322,390,215

Comparativo trimestre III de 2017 y trimestre IV de 2017

Tabla 6

CONCEPTO	TRIMESTRE III 2017	TRIMESTRE IV 2017	RELATIVA	PORCENTUAL
RP Horas Extras y Días Festivos AC	307,292,444	322,390,215	15,097,771	5%

En la tabla 6: La variación porcentual fue del 5% con respecto al trimestre III del 2017, aumento el valor total de horas extras en \$15,097,771.

Comparativo con el trimestre del año inmediatamente anterior

Tabla 7

CONCEPTO	TRIMESTRE IV 2016	TRIMESTRE IV 2017	RELATIVA	PORCENTUAL
RP Horas Extras y Días Festivos AC	330,819,112	322,390,215	- 8,428,897	-3%

En la tabla 7: La variación porcentual fue del -3% con respecto al trimestre IV del 2016, con una disminución total de horas extras en -\$8,428,897.

SERVICIOS PÚBLICOS - ENERGÍA- ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO:

Tabla 8.

RP Servicios Públicos - Energía-- Acueducto, Alcantarillado y Aseo					
CONCEPTO	Presupuesto 2017	Octubre	Noviembre	Diciembre	Trimestre 4 de 2017
SERVICIOS PUBLICOS ADMINISTRACION CENTRAL	1,804,000,000	136,456,052	120,746,423	119,833,854	377,036,329
TOTAL	1,804,000,000	136,456,052	120,746,423	119,833,854	377,036,329

Comparativo trimestre III de 2017 y trimestre IV de 2017





	<p>Informe de asesoría y acompañamiento</p> <p>Austeridad y eficiencia del gasto público</p> <p>2017 – Cuarto trimestre</p>	 <small>CO-SC-CER143688</small>	 <small>SC-CER143688</small>	 <small>GP-CER143691</small>
--	---	---	--	--

Tabla 9

CONCEPTO	TRIMESTRE III 2017	TRIMESTRE IV 2017	RELATIVA	PORCENTUAL
<i>RP Servicios Públicos - Energía-- Acueducto, Alcantarillado y Aseo</i>	393,405,248	377,036,329	- 16,368,919	-4%

En la tabla 9: La variación porcentual fue del -4% con respecto al trimestre III del 2017, disminuyó el valor de los servicios públicos en \$-16.368.919.

Comparativo con el trimestre del año inmediatamente anterior

Tabla 10

CONCEPTO	TRIMESTRE IV 2016	TRIMESTRE IV 2017	RELATIVA	PORCENTUAL
<i>RP Servicios Públicos - Energía-- Acueducto, Alcantarillado y Aseo</i>	364,600,066	377,036,329	12,436,263	3%

En la tabla 10: La variación porcentual fue del 3% con respecto al trimestre IV del 2016, aumento el valor total de los servicios públicos en \$12.436.263.

Análisis o justificación del gasto en el trimestre

La variación porcentual fue del -4% con respecto al trimestre III del 2017, disminuyó el valor de los servicios públicos en \$-16.368.919., rebajaron los consumos en acueducto, saneamiento y energía de los servicios públicos en algunas sedes administrativas.

TELECOMUNICACIONES

Tabla 11





RP Servicios Públicos - Telecomunicaciones					
CONCEPTO	Presupuesto 2017	Octubre	Noviembre	Diciembre	Trimestre 4 de 2017
TELECOMUNICACIONES	1,166,000,000	5,875,495	23,027,667	16,034,461	44,937,623
TOTAL	1,166,000,000	5,875,495	23,027,667	16,034,461	44,937,623

Comparativo trimestre III de 2017 y trimestre IV de 2017

Tabla 12

CONCEPTO	TRIMESTRE III 2017	TRIMESTRE IV 2017	RELATIVA	PORCENTUAL
RP Servicios Públicos - Telecomunicaciones	211,847,730	44,937,623	- 166,910,107	-79%

En la tabla 12: La variación porcentual fue del -79% con respecto al trimestre III del 2017, disminuyó el total de la facturación del impuesto telefónico, internet y transmisión de datos en \$-166.910.107; lo cual se traduce en un ahorro operacional para este ítem.

	<p>Informe de asesoría y acompañamiento</p> <p>Austeridad y eficiencia del gasto público</p> <p>2017 – Cuarto trimestre</p>	 <small>CO-SC-CER143688</small>	 <small>SC-CER143688</small>	 <small>GP-CER143691</small>
--	---	---	--	--

Comparativo con el trimestre del año inmediatamente anterior

Tabla 13

CONCEPTO	TRIMESTRE IV 2016	TRIMESTRE IV 2017	RELATIVA	PORCENTUAL
RP Servicios Públicos - Telecomunicaciones	155,920,866	44,937,623	- 110,983,243	-71%

En la tabla 13: La variación porcentual fue del -71% con respecto al trimestre IV del 2016, disminuyó el total de la facturación del impuesto telefónico, internet y transmisión de datos en \$-110.983.243.

Análisis o justificación del gasto en el trimestre





Según información de la Secretaría de Servicios Administrativos” El Municipio de Bello cuenta con el servicio de AVANTEL, en su totalidad son 134 Avanteles, por Decreto de Austeridad el Alcalde autorizó para llamadas a celulares solo 9, los otros 125 son de comunicación inmediata, asignados a los funcionarios de la Administración Municipal”.

La variación porcentual fue del -79% con respecto al trimestre III del 2017, disminuyó el total de la facturación del impuesto telefónico, internet y transmisión de datos en \$-166.910.107; se retiró el internet dedicado de la administración central y se colocó datos para las demás sedes administrativas. Según información de la Secretaría de Servicios Administrativos” por el concepto de transmisión de datos no pudo realizar el comparativo para el informe de austeridad de estos meses ya que no han proporcionado las facturas para su respectiva revisión. La Secretaría de Servicios Administrativos celebró un contrato aparte de facturación de servicios públicos para pagar los meses de septiembre -octubre -noviembre y diciembre de 2017 por un valor de \$213'229.396 millones”.

COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES:

Tabla 14

RP Combustibles y Lubricantes					
CONCEPTO	Presupuesto 2017	Octubre	Noviembre	Diciembre	Trimestre 4 de 2017
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	400,000,000	\$ 57,003,867	\$ 53,498,063	\$ 51,330,964	161,832,894
TOTAL	400,000,000	57,003,867	53,498,063	51,330,964	161,832,894

	<p>Informe de asesoría y acompañamiento</p> <p>Austeridad y eficiencia del gasto público</p> <p>2017 – Cuarto trimestre</p>	 <small>CO-SC-CER143688</small>	 <small>SC-CER143688</small>	 <small>GP-CER143691</small>
--	---	---	--	--

Comparativo trimestre III de 2017 y trimestre IV de 2017

Tabla 15

CONCEPTO	TRIMESTRE III 2017	TRIMESTRE IV 2017	RELATIVA	PORCENTUAL
<i>RP Combustibles y Lubricantes</i>	159,918,174	161,832,894	1,914,720	1%

En la tabla 15: La variación porcentual fue del 1% con respecto al trimestre III del 2017, aumento el total de la facturación de los combustibles y lubricantes en \$1.914.720.

Comparativo con el trimestre del año inmediatamente anterior

Tabla 16

CONCEPTO	TRIMESTRE III 2016	TRIMESTRE IV 2017	RELATIVA	PORCENTUAL
<i>RP Combustibles y Lubricantes</i>	148,329,496	161,832,894	13,503,398	9%

En la tabla 16: La variación porcentual fue del 9% con respecto al trimestre III del 2016, aumento el total de la facturación de los combustibles, lubricantes y llantas en 13.832.894.

Análisis o justificación del gasto en el trimestre

La variación porcentual fue del 1% con respecto al trimestre III del 2017, aumento el total de la facturación de los combustibles y lubricantes en \$1.914.72. Según información de la Secretaria de Servicios Administrativos “de acuerdo a las directrices establecidas, por Colombia Compra Eficiente, en un acuerdo marco de precios a la Organización EDS AUTOGAS BELLO. Por valor de \$550.000.000, para controlar el consumo a continuación se presenta el valor pagado durante los meses de octubre noviembre y diciembre y el consumo por galones del mismo periodo. Para lo cual se estableció un procedimiento que será implementado a partir de febrero del año en curso”.

Tabla 17

OCTUBRE

Nombre	Razón Social	Cuenta	Productos	Valor total	Cantidad
Esso BELLO	MUNICIPIO DE BELLO	MUNICIPIO DE BELLO	CORRIENTE	\$34.254.876,00	G 4.192,763
			DIESEL	\$18.096.937,00	G 2.245,278
			EXTRA	\$4.652.054,00	G 409,864
			Total	\$57.003.867,00	G 6.847,905
			Total	\$57.003.867,00	G 6.847,905
TOTAL				\$57.003.867,00	G 6.847,905



Informe de asesoría y
acompañamiento

Austeridad y eficiencia del gasto
público

2017 – Cuarto trimestre



NOVIEMBRE

Nombre	Razón Social	Cuenta	Productos	Valor total	Cantidad
Esso BELLO	MUNICIPIO DE BELLO	MUNICIPIO DE BELLO	CORRIENTE	\$29.863.033,00	G 3.655,206
			DIESEL	\$19.181.186,00	G 2.379,800
			EXTRA	\$4.453.844,00	G 397,300
			Total	\$53.498.063,00	G 6.432,306
			Total	\$53.498.063,00	G 6.432,306
TOTAL				\$53.498.063,00	G 6.432,306

DICIEMBRE

Nombre	Razón Social	Cuenta	Productos	Valor total	Cantidad
Esso BELLO	MUNICIPIO DE BELLO	MUNICIPIO DE BELLO	CORRIENTE	\$30.759.398,00	G 3.712,290
			DIESEL	\$18.554.067,00	G 2.263,446
			EXTRA	\$2.017.499,00	G 177,301
			Total	\$51.330.964,00	G 6.153,037
			Total	\$51.330.964,00	G 6.153,037
TOTAL				\$51.330.964,00	G 6.153,037

Tiene que ver con el suministro de combustible para los vehículos operativos y para el servicio de control del orden público en el municipio de bello.

ARRENDAMIENTOS:

Tabla 18





RP Arrendamientos					
CONCEPTO	Presupuesto 2017	Octubre	Noviembre	Diciembre	Trimestre 4 de 2017
ARRENDAMIENTO BIENES INMUEBLES	1,491,600,000	\$ 147,856,300	\$ 35,230,300	\$ 193,640,211	376,726,811
TOTAL	1,491,600,000	147,856,300	35,230,300	193,640,211	376,726,811

Comparativo trimestre III de 2017 y trimestre IV de 2017

Tabla 19

CONCEPTO	TRIMESTRE III 2017	TRIMESTRE IV 2017	RELATIVA	PORCENTUAL
<i>RP Arrendamientos</i>	164,845,100	376,726,811	211,881,711	129%

En la tabla 19: La variación porcentual fue del 129% con respecto al trimestre III del 2017, aumento el total de los arrendamientos en \$211.881.711.

	<p>Informe de asesoría y acompañamiento</p> <p>Austeridad y eficiencia del gasto público</p> <p>2017 – Cuarto trimestre</p>	 <small>CO-SC-CER143688</small>	 <small>SC-CER143688</small>	 <small>GP-CER143691</small>
--	---	---	--	--

Comparativo con el trimestre del año inmediatamente anterior

Tabla 20

CONCEPTO	TRIMESTRE IV 2016	TRIMESTRE IV 2017	RELATIVA	PORCENTUAL
<i>Arrendamiento Bienes Inmuebles</i>	270,686,818	376,726,811	106,039,993	39%

En la tabla 20: La variación porcentual fue del 39% con respecto al trimestre IV del 2016, aumento el total de los arrendamientos en \$106.039.811.

Análisis o justificación del gasto en el trimestre

La variación porcentual fue del 129% con respecto al trimestre III del 2017, aumento el total de los arrendamientos en \$211.881.711.

TABLA 21





Fecha Aprob.	# Compromiso	Nit	Nombre	Valor O.P
03/10/2017	661	43.426.866,7	TORRES PEREZ MARIA EUGENIA	801.000
03/10/2017	691	79.375.363,5	OTALVARO SALGADO OSCAR ARIEL	4.204.000
03/10/2017	1496	42.877.515,8	PINEDA GOMEZ LUZ ASTRID	12.006.000
03/10/2017	1489	3.310.668,	PINEDA ARANGO DARIO	4.480.000
03/10/2017	3204	43.430.757,8	INELIA GIL CORREA	6.422.000
03/10/2017	3204	43.430.757,8	INELIA GIL CORREA	14.820.000
03/10/2017	3204	43.430.757,8	INELIA GIL CORREA	14.820.000
03/10/2017	3224	900.800.843,1	CITRINO 29 S.A.S	6.422.000
03/10/2017	3224	900.800.843,1	CITRINO 29 S.A.S	14.820.000
03/10/2017	3224	900.800.843,1	CITRINO 29 S.A.S	14.820.000
04/10/2017	2500	71.621.935,	ZULUAGA GONZALEZ LUIS JAVIER	2.142.000
04/10/2017	662	8.401.926,5	OSORIO ESPINAL FERNANDO DE JESUS	2.568.000
04/10/2017	654	70.058.109,9	SANTA MONSALVE OVIDIO	653.000
13/10/2017	1493	3.407.338,3	TABORDA FRANCO LUIS ALFONSO	1.940.000
13/10/2017	4645	71.621.935,	ZULUAGA GONZALEZ LUIS JAVIER	2.142.000
13/10/2017	939	43.801.962,	BETANCOURT SILVA SIRLEY LUZ	14.757.300
13/10/2017	660	32.304.162,7	ARROYAVE ARANGO AMANDA	12.080.000
13/10/2017	693	32.306.265,6	ARROYAVE ARANGO MARIA EUGENIA	820.000
17/10/2017	4570	70.058.109,9	SANTA MONSALVE OVIDIO	653.000
31/10/2017	1489	3.310.668,	PINEDA ARANGO DARIO	4.480.000
31/10/2017	1496	42.877.515,8	PINEDA GOMEZ LUZ ASTRID	12.006.000
01/11/2017	4827	32.306.265,6	ARROYAVE ARANGO MARIA EUGENIA	820.000
01/11/2017	691	79.375.363,5	OTALVARO SALGADO OSCAR ARIEL	4.204.000



Informe de asesoría y
acompañamiento
Austeridad y eficiencia del gasto
público
2017 – Cuarto trimestre



09/11/2017	4568	8.401.926,5	OSORIO ESPINAL FERNANDO DE JESUS	2.568.000
10/11/2017	4821	32.304.162,7	ARROYAVE ARANGO AMANDA	12.080.000
14/11/2017	4825	43.801.962,	BETANCOURT SILVA SIRLEY LUZ	14.757.300
20/11/2017	656	32.308.783,9	TORRES DE TABORDA MARIA CECILIA	801.000
04/12/2017	3224	900.800.843,1	CITRINO 29 S.A.S	14.820.000
11/12/2017	3204	43.430.757,8	INELIA GIL CORREA	14.820.000
14/12/2017	4825	43.801.962,	BETANCOURT SILVA SIRLEY LUZ	10.330.110
22/12/2017	4570	70.058.109,9	SANTA MONSALVE OVIDIO	653.000
22/12/2017	4821	32.304.162,7	ARROYAVE ARANGO AMANDA	12.080.000
22/12/2017	4821	32.304.162,7	ARROYAVE ARANGO AMANDA	2.818.666
22/12/2017	4827	32.306.265,6	ARROYAVE ARANGO MARIA EUGENIA	191.333
22/12/2017	4827	32.306.265,6	ARROYAVE ARANGO MARIA EUGENIA	820.000
28/12/2017	4568	8.401.926,5	OSORIO ESPINAL FERNANDO DE JESUS	770.000
28/12/2017	4823	98.497.834,5	MUÑOZ ARIAS JHON FREDY	534.600
28/12/2017	657	98.497.834,5	MUÑOZ ARIAS JHON FREDY	1.782.000
28/12/2017	4823	98.497.834,5	MUÑOZ ARIAS JHON FREDY	3.564.000
29/12/2017	4820	79.375.363,5	OTALVARO SALGADO OSCAR ARIEL	4.204.000
29/12/2017	1493	3.407.338,3	TABORDA FRANCO LUIS ALFONSO	1.940.000
29/12/2017	1493	3.407.338,3	TABORDA FRANCO LUIS ALFONSO	1.940.000
29/12/2017	5594	900.497.977,8	PROSOC INGENIERIA S.A.S.	29.925.329
29/12/2017	1496	42.877.515,8	PINEDA GOMEZ LUZ ASTRID	2.401.200
29/12/2017	6222	42.877.515,8	PINEDA GOMEZ LUZ ASTRID	9.204.600
29/12/2017	3224	900.800.843,1	CITRINO 29 S.A.S	14.438.000
29/12/2017	656	32.308.783,9	TORRES DE TABORDA MARIA CECILIA	2.403.000
29/12/2017	5099	32.308.783,9	TORRES DE TABORDA MARIA CECILIA	1.602.000
29/12/2017	1489	3.310.668,	PINEDA ARANGO DARIO	896.000
29/12/2017	5154	3.310.668,	PINEDA ARANGO DARIO	3.434.700
29/12/2017	4820	79.375.363,5	OTALVARO SALGADO OSCAR ARIEL	1.261.200
29/12/2017	4820	79.375.363,5	OTALVARO SALGADO OSCAR ARIEL	4.204.000
29/12/2017	4568	8.401.926,5	OSORIO ESPINAL FERNANDO DE JESUS	2.568.000
29/12/2017	5577	3.407.338,3	TABORDA FRANCO LUIS ALFONSO	1.487.333
29/12/2017	3204	43.430.757,8	INELIA GIL CORREA	14.438.000
29/12/2017	5579	900.510.365,6	CONSTRUIR OBRAS CIVILES S.A,S.	10.649.870
29/12/2017	4822	21.544.147,5	GIL ESPINAL ANA CECILIA	6.647.000
29/12/2017	661	43.426.866,7	TORRES PEREZ MARIA EUGENIA	2.403.000
29/12/2017	5096	43.426.866,7	TORRES PEREZ MARIA EUGENIA	1.602.000
29/12/2017	4817	890.982.046,	PARROQUIA DE SAN LORENZO DE BRINDIS	1.219.400
29/12/2017	4817	890.982.046,	PARROQUIA DE SAN LORENZO DE BRINDIS	938.000
29/12/2017	1004	900.510.365,6	CONSTRUIR OBRAS CIVILES S.A,S.	10.649.870

	<p>Informe de asesoría y acompañamiento</p> <p>Austeridad y eficiencia del gasto público</p> <p>2017 – Cuarto trimestre</p>	 <small>CO-SC-CER143688</small>	 <small>SC-CER143688</small>	 <small>GP-CER143691</small>
--	---	---	--	--

OTROS SEGUROS:

TRANSPORTE:

Tabla 22

RP Transporte					
CONCEPTO	Presupuesto 2017	Octubre	Noviembre	Diciembre	Trimestre 4 de 2017
SERVICIOS DE TRANSPORTE	680,000,000	-	-	321,186,730	321,186,730
TOTAL	680,000,000	-	-	321,186,730	321,186,730

Comparativo trimestre III de 2017 y trimestre IV de 2017

Tabla 23

CONCEPTO	TRIMESTRE III 2017	TRIMESTRE IV 2017	RELATIVA	PORCENTUAL
RP Transporte	321,186,730	514,968,001	193,781,271	60%





En la tabla 23: La variación porcentual fue del 60% con respecto al trimestre III del 2017, aumento el total del servicio del transporte en \$193.781.271.

Análisis o justificación del gasto en el trimestre

La variación porcentual fue del 60% con respecto al trimestre III del 2017, aumento el total del servicio del transporte en \$193.781.271. Según información de la Secretaria de Servicios Administrativos “La entidad cuenta con 40 vehículos propios entre los que se encuentran en servicio, asignados a diferentes secretarías uno que se encuentra sin servicio sin ser reparado por el alto costo de la reparación; así mismo se encuentran 2 vehículos para remate. Para cumplir con la eficiencia de los servicios que presta la alcaldía de Bello se requieren 19 vehículos los cuales fueron contratados con la ESU por un valor \$321.186. 730 pero para el último trimestre de 2017 y consientes del déficit los recursos del municipio, se disminuyó los vehículos a 12”.

TABLA 24

Fecha Aprob	# Compromiso	Nit	Nombre	Valor O.P
22/12/2017	2256	890.984.761,8	EMPRESA PARA LA SEGURIDAD URBANA -ESU	321.186.730

	<p>Informe de asesoría y acompañamiento</p> <p>Austeridad y eficiencia del gasto público</p> <p>2017 – Cuarto trimestre</p>	 <small>CO-SC-CER143688</small>	 <small>SC-CER143688</small>	 <small>GP-CER143691</small>
--	---	---	--	--

ASEO:

Tabla 25

RP Aseo					
CONCEPTO	Presupuesto 2017	Octubre	Noviembre	Diciembre	Trimestre 4 de 2017
SERVICIO DE ASEO	800,000,000	88,070,040	47,036,257	40,834,744	175,941,041
TOTAL	800,000,000	88,070,040	47,036,257	40,834,744	175,941,041

Comparativo trimestre III de 2017 y trimestre IV de 2017

Tabla 26

CONCEPTO	TRIMESTRE III 2017	TRIMESTRE IV 2017	RELATIVA	PORCENTUAL
RP Aseo	264,210,120	175,941,041	- 88,269,079	-33%

En la tabla 26: La variación porcentual fue del -33% con respecto al trimestre III del 2017, disminuyó el total del servicio del aseo en \$-88.269.079.

Comparativo con el trimestre del año inmediatamente anterior

Tabla 27

CONCEPTO	TRIMESTRE IV 2016	TRIMESTRE IV 2017	RELATIVA	PORCENTUAL
RP Aseo	229,616,505	175,941,041	- 53,675,464	-23%

En la tabla 27: La variación porcentual fue del -23% con respecto al trimestre IV del 2017, disminuyó el total del servicio del aseo en \$ 53.675.464.

Análisis o justificación del gasto en el trimestre

La variación porcentual fue del -33% con respecto al trimestre III del 2017, disminuyó el total del servicio del aseo en \$-88.269.079. Durante los meses de octubre, noviembre y diciembre de 2017, se le dio servicio especial de aseo a las diferentes sedes administrativas con sus respectivas divisiones de oficinas y secretarías que se tiene en contrato con el Municipio de Bello, de manera constante se ha dado un servicio del 100 % en la zona de influencia administrativa contrato Nro. 0538 y Adición del mismo de 2017.

Durante este mismo periodo se presentaron cuentas de cobro mensuales dando los siguientes valores.





	<p>Informe de asesoría y acompañamiento</p> <p>Austeridad y eficiencia del gasto público</p> <p>2017 – Cuarto trimestre</p>	 <small>CO-SC-CER143688</small>	 <small>SC-CER143688</small>	 <small>GP-CER143691</small>
--	---	---	--	--

Tabla 28





MES	FECHA DE ORDEN DE PAGO	Nro. CONTRATO	NUMERO DE FACTURA Y FECHA	VALOR \$
OCTUBRE	01/11/2017	0538	16234 de 01 de Noviembre de 2017	88'070.040
NOVIEMBRE	04 de Diciembre de 2017	0538	16410 del 1 de Diciembre de 2017	47'036.257
DICIEMBRE	30 de Diciembre de 2017	Adición y contrato 0538	16661Del 22 de Diciembre de 2017	40'834.744
TOTAL VALOR CUARTO TRIMESTRE 2017 OCTUBRE-NOVIEMBRE Y DICIEMBRE				\$ 175'941.041

MANTENIMIENTO Y REPARACIONES:

RP Mantenimiento y Reparaciones					
CONCEPTO	Presupuesto 2017	Octubre	Noviembre	Diciembre	Trimestre 4 de 2017
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	300,000,000	7,756,274	7,097,650	66,013,584	80,867,508
TOTAL	300,000,000	7,756,274	7,097,650	66,013,584	80,867,508

Análisis o justificación del gasto en el trimestre

Fecha Aprob.	# Compromiso	Nit	Nombre	Estado	Valor O.P
03/10/2017	3667	860.005.289,4	ASCENSORES SCHINDLER DE COLOMBIA SAS. OJC	Orden de pago con comprobante de egreso impreso	5.994.030
03/10/2017	3714	860.005.289,4	ASCENSORES SCHINDLER DE COLOMBIA SAS OJC	Orden de pago con comprobante de egreso impreso	1.762.244
10/11/2017	2771	8.401.828,	MONTOYA RUA FREDY AUGUSTO	Orden de Pago Legalizada	97.650
20/11/2017	4871	71.220.595,2	MONTOYA MARIN MARIO ALEXANDER	Orden de Pago Legalizada	7.000.000
19/12/2017	3222	43.619.187,3	CASTAÑO VILLA DIANA MARIA	Orden de pago aprobada en tesorería	21.013.585
29/12/2017	6037	43.619.187,3	CASTAÑO VILLA DIANA MARIA	Remisión de pago enviada a tesorería	44.999.999
					80.867.508

	<p>Informe de asesoría y acompañamiento</p> <p>Austeridad y eficiencia del gasto público</p> <p>2017 – Cuarto trimestre</p>	 <small>CO-SC-CER143688</small>	 <small>SC-CER143688</small>	 <small>GP-CER143691</small>
--	---	---	--	--

MATERIALES Y SUMINISTROS:

Tabla 31

RP Materiales y Suministros					
CONCEPTO	Presupuesto 2017	Octubre	Noviembre	Diciembre	Trimestre 4 de 2017
RP Materiales y Suministros	70,000,000	62,879,235	9,050,000	131,613,668	203,542,903
TOTAL	70,000,000	62,879,235	9,050,000	131,613,668	203,542,903

Comparativo trimestre III de 2017 y trimestre IV de 2017

Tabla 32

CONCEPTO	TRIMESTRE III 2017	TRIMESTRE VI 2017	RELATIVA	PORCENTUAL
RP Materiales y Suministros	237,141,629	203,542,903	- 33,598,726	-14%

En la tabla 32: La variación porcentual fue del -14% con respecto al trimestre III del 2017, disminuyó el total de la facturación de los materiales y suministros en -33.598.726.

Comparativo con el trimestre del año inmediatamente anterior

Tabla 33





CONCEPTO	TRIMESTRE III 2016	TRIMESTRE VI 2017	RELATIVA	PORCENTUAL
RP Materiales y Suministros	357,228,836	203,542,903	- 153,685,933	-43%

En la tabla 33: La variación porcentual fue del -43% con respecto al trimestre IV del 2016, disminuyó el total de la facturación de los materiales y suministros en 153.685.933.

Análisis o justificación del gasto en el trimestre

La variación porcentual fue del -14% con respecto al trimestre III del 2017, disminuyó el total de la facturación de los materiales y suministros en -33.598.726.

Fecha Aprob	# Compromiso	Nit	Nombre	Valor O.P
<u>04/10/2017</u>	<u>2499</u>	<u>900.360.216,2</u>	<u>ESPACIOX LIMPIOX S.A.S.</u>	<u>3.783.958</u>
<u>05/10/2017</u>	<u>3223</u>	<u>860.053.274,9</u>	<u>GRUPO LOS LAGOS S.A.S.</u>	<u>59.095.277</u>
<u>09/11/2017</u>	<u>4025</u>	<u>900.360.216,2</u>	<u>ESPACIOX LIMPIOX S.A.S.</u>	<u>9.050.000</u>
<u>22/12/2017</u>	<u>3147</u>	<u>811.023.500,2</u>	<u>MICROCINCO Y CIA LTDA</u>	<u>50.485.169</u>
<u>28/12/2017</u>	<u>5033</u>	<u>860.044.873,2</u>	<u>MAQUINAS Y EQUIPOS S.A.S</u>	<u>1.547.000</u>
<u>29/12/2017</u>	<u>3147</u>	<u>811.023.500,2</u>	<u>MICROCINCO Y CIA LTDA</u>	<u>15.102.420</u>

		Informe de asesoría y acompañamiento Austeridad y eficiencia del gasto público 2017 – Cuarto trimestre		 <small>CO-SC-CER143688</small>	 <small>SC-CER143688</small>	 <small>GP-CER143691</small>
<u>29/12/2017</u>	<u>6041</u>	<u>830.001.338,1</u>	<u>SUMIMAS S.A.S.</u>			<u>14.316.711</u>
<u>29/12/2017</u>	<u>3223</u>	<u>860.053.274,9</u>	<u>GRUPO LOS LAGOS S.A.S</u>			<u>50.162.368</u>
TOTALES POR ORDEN DE PAGO :						<u>203.542.903</u>

INFORME PRESUPUESTAL PERIODO OCTUBRE A DICIEMBRE DE 2017

Al relacionar los gastos de funcionamiento del trimestre IV de la vigencia 2017 (\$11,919,690,459)¹ sobre los Ingresos corrientes de libre destinación (\$35.285.071.143), el índice de Ley 617 al cierre del cuarto trimestre de 2017, fue del **33.78%**, lo que indica que el Municipio de Bello se encuentra por debajo del límite establecido por la Ley 617 de 2000, el cual para las entidades territoriales de segundo a categoría, es del 65%, demostrando con ello austeridad en los gastos de funcionamiento en un **31.22%**; cabe de anotar que se ejecutaron 9 rubros de los 13 que se le hizo seguimiento y se encuentran en el plan de Austeridad de la Administración Central del Municipio de Bello.

El acumulado para la vigencia 2017, ingresos de libre destinación \$122.228.545.719, gastos de funcionamiento \$38.932.353.117, al cierre de la vigencia 2017 el índice de Ley 617 fue del **39%**; demostrando con ello austeridad en los gastos de funcionamiento en un **29%** durante todo el 2017.





6. OBSERVACIONES

1. El rubro de impresos y publicaciones, no se ha ejecutado en la vigencia 2017; gasto que se le asigno presupuesto, no se evidenció, si el rubro fue modificado, ajustado o trasladado dentro del presupuesto de gastos.
2. La secretaria de servicios administrativos no presento información de los rubros de impresos y publicaciones, otros seguros, viáticos y gastos de transporte y de viajes.
3. Los informes mensuales enviados por la Secretaria de Servicios Administrativos no cumplen con la estructura de informe ejecutivo, calidad de la información cuantitativa y cualitativa y oportunidad para la presentación a la Secretaria de Control Interno.

Según encuesta en base al Decreto Municipal 330 del 21 de junio de 2017 “Plan de Austeridad de los gastos de funcionamiento de la Administración Municipal.”, se dejan las siguientes observaciones:

4. No se evidencio el registro de la acreditación por la Oficina de Talento Humano y Bienestar Laboral del periodo evaluado, de que no existe personal disponible y suficiente de planta para atender la prestación de servicios; además del informe de los gastos y la

¹Ejecución presupuestal 2017, Secretaria de Hacienda.

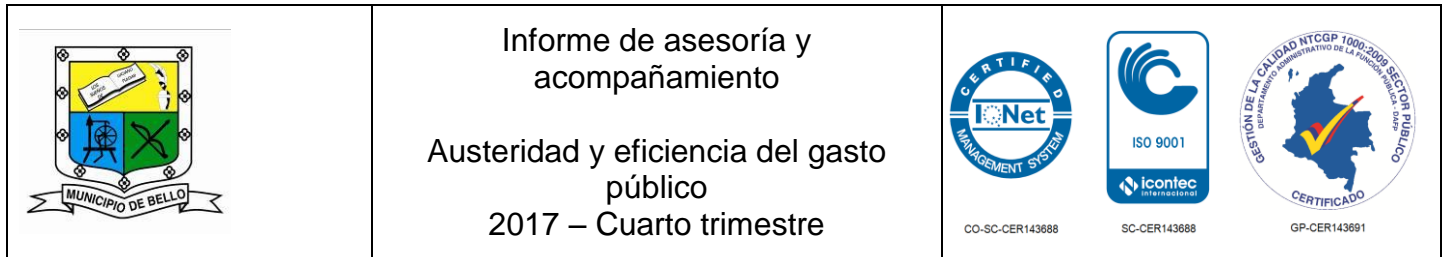
	<p style="text-align: center;">Informe de asesoría y acompañamiento</p> <p style="text-align: center;">Austeridad y eficiencia del gasto público</p> <p style="text-align: center;">2017 – Cuarto trimestre</p>	  
--	---	---

autorización de SS Admón. de los programas de talento humano y bienestar laboral (plan de incentivos y estímulos).

5. No se evidencio la programación de los compensatorios y pagos realizados.
6. No se evidencio el registro de los gastos que incurrió la Administración Municipal por alojamiento, alimentación o asistencia logística.
7. No se evidencio el informe de los gastos en relaciones Publicas del Alcalde.
8. No se evidencio el informe del consumo detallado mensual por concepto de llamadas por avantel y celulares; además del informe de la Secretaria de Hacienda de la revisión de los consumos por conceptos de servicios públicos en todas las plazas (estudio y recomendaciones pertinentes).
9. No se evidencio el plan de mantenimiento preventivo y correctivo de cada uno de los vehículos propios o contratados, que prestan el servicio a la Administración Central del Municipio de Bello; además del informe detallado de la coordinación del transporte, para hacer uso del servicio de transporte durante los fines de semana o días festivos, tanto en vehículos de propiedad del Municipio como en los que sean contratados.
10. No se evidencio el informe de gastos por tiquetes aéreos y viáticos.
11. No se evidencio por parte de la Secretaria de Servicios Administrativos, a través de la oficina de Bienes y Seguros, el inventario de bienes muebles e inmuebles innecesarios, relacionando cuales bienes son actos para la venta de conformidad con las disposiciones vigentes; además del informe de los gastos por suministro, adquisición, mantenimiento o reparación de bienes muebles.

7. CONCLUSIÓN

Aunque la Secretaria de Servicios Administrativos y la Secretaria de Hacienda como responsables del cumplimiento de las políticas de austeridad y eficiencia del gasto público, Decreto 984 de 2012 y 1737 de 1998 y del Plan de Austeridad de los gastos de funcionamiento de la Administración Municipal.”, **cumplen en un 33.78%** con el indicador de austeridad del gasto público en el cuarto trimestre del 2017; estando dentro del índice de Austeridad de Ley 617 de un 65%; pero, no están suscribiendo medidas que contribuyan a la modernización, eficiencia y transparencia de la misma , no promueve la disposición de información completa y oportuna sobre los gastos financiados con recursos públicos, no racionaliza el gasto destinado a las actividades administrativas y de apoyo, poniendo en



riesgo los objetivos institucionales de la entidad en generar ahorro e inversión y calidad del servicio hacia la comunidad y los informes mensuales enviados por la Secretaria de Servicios Administrativos no cumplieron durante toda la vigencia 2017 con la estructura de informe ejecutivo, calidad de la información cuantitativa y cualitativa y oportunidad para la presentación a la Secretaria de Control Interno.

8. RECOMENDACIONES

1. La Secretaria de Servicios Administrativos debe verificar con la subsecretaria presupuestal y financiera, los rubros presupuestales de gastos de funcionamiento que no se estén ejecutando en el periodo; con el fin de optimizar los recursos de libre destinación y alimentar los rubros de funcionamiento que demanden más gasto en la entidad.
2. La secretaria de Servicios Administrativos debe aportar e incluir en los informes mensuales los registros y los informes que sugiere el Decreto Municipal 330 de 216, “Plan de Austeridad”, retomando las observaciones que la Secretaria de Control interno realiza después del seguimiento y la evaluación a los informes que presentan.
3. Tratar en los comités de sostenibilidad contable y presupuestal, con presencia de la Secretaria de Servicios Administrativos, el tema de los rubros de gastos operacionales de la entidad y su respectividad Austeridad; a la vez se elabore un informe por la subsecretaria de presupuesto, de la revisión de los consumos por conceptos de servicios públicos en todas las plazas (estudio y recomendaciones pertinentes).
4. Utilizar el formato de informe ejecutivo, dispuesto en las carpetas del SIG de la entidad, los informes mensuales que presenta la Secretaria de Servicios Administrativos deben tener un orden coherente, incluyendo toda la información cuantitativa y cualitativa. Los informes deben ser oportunos en su presentación a la Secretaria de Control Interno.

9. ANEXOS

Anexo 1

Reporte de horas extras en detalle mes de noviembre de 2017.

CENTRO DE COSTOS	CANTIDAD	FESTIVO LABORADO EMPLEADOS	H.E DIURNA EMPLEADOS	H.E FESTIVADIURNA EMPLEADOS	H.E FESTIVA NOCTURNA EMPLEADOS	H.E NOCTURNA EMPLEADOS	RECARGOS DOMINICALES EMPLEADOS	RECARGOS NOCTURNAS EMPLEADOS	TOTAL GENERAL
ALCALDIA	4			63,376					63,376
	4,5		39,610						39,610
	5					61,616			61,616
	5,5	77,460							77,460
	6			95,065	116,190				211,255
	8	112,669							112,669
	9,5		83,622						83,622
	12		105,627						105,627
	15				290,475				290,475



**Informe de asesoría y
acompañamiento**

**Austeridad y eficiencia del gasto
público**

2017 – Cuarto trimestre



CO-SC-CER143688



SC-CER143688



GP-CER143691

	20					246,464			246,464
	24	338,007							338,007
	25					308,080			308,080
	35					431,311			431,311
SECRETARIA DE DEPORTES Y RECREACI?N (F)	4		35,209		77,460	49,293			161,962
	8		113,489						113,489
	8,5	132,549							132,549
	12				232,380				232,380
	24	544,748							544,748
	28	788,684							788,684
	40	1,566,271							1,566,271
	84							207,030	207,030
SECRETARIA DE DEPORTES Y RECREACION	4		38,986		218,363	138,958			396,307
	12	289,295							289,295
	20		301,349						301,349
	26		368,840						368,840
	28	436,644							436,644
	63							250,244	250,244
SECRETARIA DE GOBIERNO	12	187,133							187,133
	18						329,822		329,822
	24	374,266					879,526		1,253,792
	30						549,704		549,704
	36	561,399							561,399
	66							180,115	180,115
	90							736,836	736,836
SECRETARIA DE GOBIERNO (F)	12	169,004							169,004
	36							88,727	88,727
SECRETARIA DE GOBIERNO (I5)	24	750,587					881,940		1,632,527
	102							558,249	558,249
SECRETARIA DE MOVILIDAD	4	90,791					426,720	31,776	549,287
	8	544,749					2,786,935		3,331,684
	10						1,333,500		1,333,500
	12	2,009,537					5,120,624	95,330	7,225,491
	14						373,379		373,379
	16	3,994,815					4,746,929	67,502	8,809,246
	20	3,631,656					3,733,793		7,365,449
	24	11,473,552					7,720,715	95,331	19,289,598
	26						693,419		693,419
	27	612,841							612,841
	28	7,626,468					1,493,518	556,095	9,676,081
	29						2,320,287		2,320,287
	30						2,702,622	238,328	2,940,950
	32	4,357,986					1,706,876	127,108	6,191,970
	36	5,770,620						294,876	6,065,496
	40	1,872,230						1,051,896	2,924,126
	42							166,829	166,829
	44							2,118,993	2,118,993
	46							182,718	182,718
	48							1,143,972	1,143,972
	52							1,858,950	1,858,950
	54							428,988	428,988
	56							1,334,634	1,334,634
	58							460,766	460,766
	60							1,191,635	1,191,635
	64							254,216	254,216
	68	1,639,339						540,208	2,179,547
	70							278,048	278,048
	72							857,979	857,979
	78							309,825	309,825
	80							953,310	953,310
	84							333,658	333,658
	92							365,435	365,435
	96							906,735	906,735
SECRETARIA DE RECAUDOS Y PAGOS	18						661,455		661,455
	36	1,125,880							1,125,880
	102							558,249	558,249



**Informe de asesoría y
acompañamiento**

**Austeridad y eficiencia del gasto
público**

2017 – Cuarto trimestre



CO-SC-CER143688



SC-CER143688



GP-CER143691

SECRETARIA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	16	249,504	155,940						405,444
SECRETARIA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS (F)	1			15,844					15,844
	1.5		13,203			36,970			50,173
	4			63,376	77,460				140,836
	5				193,650				193,650
	6			95,065	116,190	73,939	99,290		384,484
	7						115,838		115,838
	8			253,506					253,506
	9		79,220	142,597					221,817
	11.5		101,226						101,226
	12						198,579		198,579
	18						595,738		595,738
	19						314,417		314,417
	20	281,673							281,673
	21	295,756							295,756
	24	1,014,021					1,191,474		2,205,495
	30							73,939	73,939
	31	436,593							436,593
	32	450,676							450,676
	36	1,521,033							1,521,033
	60	845,018							845,018
	66						162,666		162,666
	78						576,726		576,726
	102						754,179		754,179
SECRETARIA PRIVADA	16				309,840				309,840
	24	338,007							338,007
	84							207,030	207,030
Total general		56,511,461	1,436,321	728,829	1,632,008	1,346,631	40,977,100	20,599,131	123,231,481

Reporte de horas extras en detalle mes de diciembre de 2017.

CENTRO DE COSTOS	CANTIDAD	FESTIVO LABORADO EMPLEADOS	H.E DIURNA EMPLEADOS	H.E FESTIVA DIURNA EMPLEADOS	H.E FESTIVA NOCTURNA EMPLEADOS	H.E NOCTURNA EMPLEADOS	RECARGOS DOMINICALES EMPLEADOS	RECARGOS NOCTURNOS EMPLEADOS	Total general
SECRETARIA DE MOVILIDAD	8	181583					213360		394943
	16							63554	63554
SECRETARIA DE MOVILIDAD	4						106680		106680
	12	272374							272374
	36							142996	142996
SECRETARIA DE MOVILIDAD	8	181583							181583
	36							142996	142996
SECRETARIA DE DEPORTES Y RECREACION	1			17544					17544
	4				85769				85769
	35	545805							545805
SECRETARIA DE MOVILIDAD	48	1089496							1089496
SECRETARIA DE GOBIERNO	24	374266					439763		814029
	72							196489	196489
SECRETARIA DE GOBIERNO (I5)	24	750587					881940		1632527
	96							525411	525411
SECRETARIA DE MOVILIDAD	24						679843		679843
	48	1157180							1157180
SECRETARIA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS (F)	3			47532					47532
	8	112669							112669
	20		176045						176045
SECRETARIA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS (F)	12	169004					198579		367583
	60							147878	147878
SECRETARIA DE DEPORTES Y RECREACION (F)	12				232380				232380
	28	394342							394342
	80							197171	197171
SECRETARIA DE MOVILIDAD	8						213360		213360
	24	544748							544748
	39							154913	154913



**Informe de asesoría y
acompañamiento**

**Austeridad y eficiencia del gasto
público**

2017 – Cuarto trimestre



CO-SC-CER143688



SC-CER143688



GP-CER143691

SECRETARIA DE MOVILIDAD	16					426719		426719
	32	726331						726331
	52						206550	206550
SECRETARIA DE MOVILIDAD	24	750587				881940		1632527
	90						492573	492573
SECRETARIA DE DEPORTES Y RECREACION	5				156048			156048
	8.5			217048				217048
	16	363165						363165
	25.5		361747					361747
SECRETARIA DE MOVILIDAD	12					320039		320039
	36	817122						817122
	40						158885	158885
SECRETARIA DE MOVILIDAD	12					320039		320039
	28	635539					111219	746758
SECRETARIA DE MOVILIDAD	12					320039		320039
	28	635539						635539
	32						127108	127108
SECRETARIA DE MOVILIDAD	12					320039		320039
	28	635539						635539
	40						158885	158885
ALCALDIA	1		8802					8802
	14					172525		172525
SECRETARIA DE DEPORTES Y RECREACION (F)	2.5			55063				55063
	37.5	734175						734175
SECRETARIA DE RECAUDOS Y PAGOS	24	750587				881940		1632527
	96						525411	525411
SECRETARIA DE MOVILIDAD	8	181583						181583
	24					640079		640079
	28						111219	111219
SECRETARIA DE MOVILIDAD	12					320039		320039
	32						127108	127108
	44	998705						998705
SECRETARIA DE MOVILIDAD	7						27805	27805
	9					240030		240030
	39	885215						885215
SECRETARIA PRIVADA	2.5			55065				55065
	3					51394		51394
	4						107683	107683
	8	156630						156630
	10.5		128486					128486
SECRETARIA DE MOVILIDAD	19						65099	65099
	8					213360		213360
	16	363165						363165
SECRETARIA DE MOVILIDAD	48						190662	190662
	12	272374						272374
	28					746759		746759
SECRETARIA DE MOVILIDAD	76						301881	301881
	8					226615		226615
	32	771456						771456
SECRETARIA DE MOVILIDAD	48						202507	202507
	24	338007				397158		735165
	84						207030	207030
SECRETARIA DE MOVILIDAD	24	338007				397158		735165
	84						207030	207030
	8				154920			154920
SECRETARIA PRIVADA	32	450676						450676
	80						197171	197171
	12					198579		198579
SECRETARIA DE MOVILIDAD	24	338007						338007
	48						118303	118303
	36					443634		443634
SECRETARIA DE MOVILIDAD	24	338007				397158		735165
	96						236605	236605
SECRETARIA DE DEPORTES Y RECREACION (F)	2.5		24366					24366
	37.5	584775						584775
SECRETARIA DE MOVILIDAD	12					320039		320039
	28	635539						635539
	32						127108	127108
SECRETARIA DE MOVILIDAD	4					106680		106680



**Informe de asesoría y
acompañamiento**

**Austeridad y eficiencia del gasto
público**

2017 – Cuarto trimestre



CO-SC-CER143688



SC-CER143688



GP-CER143691

	20	453957							453957
	60							238327	238327
SECRETARIA DE MOVILIDAD	12	272374							272374
	28					746759			746759
	52						206550		206550
SECRETARIA DE MOVILIDAD	24					640079			640079
	72						285993		285993
SECRETARIA DE MOVILIDAD	8	181583							181583
	16					426719			426719
	52						206550		206550
SECRETARIA DE MOVILIDAD	25					666749			666749
	28	635539							635539
	52						206550		206550
SECRETARIA DE MOVILIDAD	16					426719			426719
	24	544748							544748
	52						206550		206550
SECRETARIA DE GOBIERNO (F)	24	338007				397158			735165
	96						236605		236605
SECRETARIA DE MOVILIDAD	12	272374							272374
	36					960118			960118
	72						285993		285993
SECRETARIA DE GOBIERNO	24	374266				439763			814029
	72						196489		196489
SECRETARIA DE MOVILIDAD	12	272374				320039			592413
	72						285993		285993
SECRETARIA DE MOVILIDAD	8	181583				213360			394943
	24						95331		95331
SECRETARIA DE MOVILIDAD	24	544748				640079			1184827
	76						301881		301881
SECRETARIA DE MOVILIDAD	12	272374				320039			592413
	36						142996		142996
SECRETARIA DE MOVILIDAD	8	181583							181583
	24					640079			640079
	76						301881		301881
SECRETARIA DE MOVILIDAD	24	544748				640079			1184827
	52						206550		206550
SECRETARIA DE MOVILIDAD	16					426719			426719
	24	544748							544748
	48						190662		190662
SECRETARIA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS (F)	24	338007				397158			735165
	96						236605		236605
SECRETARIA DE MOVILIDAD	20	453957							453957
	28					746759			746759
	48						190662		190662
SECRETARIA DE DEPORTES Y RECREACION (F)	1			15844					15844
	8				154920				154920
	31	436593							436593
SECRETARIA DE MOVILIDAD	8					213360			213360
	16	363165							363165
	36						142996		142996
SECRETARIA DE MOVILIDAD	4					106680			106680
	28	635539							635539
	79								313797
SECRETARIA DE MOVILIDAD	21						83415		83415
	32	726331							726331
ALCALDIA	2				38730				38730
	8	112669							112669
	12.5		110028						110028
	16.5					203332			203332
SECRETARIA DE MOVILIDAD	8					226614			226614
	12						50627		50627
	24	578590							578590
SECRETARIA DE MOVILIDAD	16					426719			426719
	32	726331							726331
	48						190662		190662
SECRETARIA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS (F)	1				19365	12323			31688
	4.5			71298					71298
	16	225338							225338
	17.5		154040						154040
SECRETARIA DE DEPORTES Y RECREACION (F)	8					158885			158885
	16	363165	226978						590143
SECRETARIA DE MOVILIDAD	16	363165							363165



**Informe de asesoría y
acompañamiento**

**Austeridad y eficiencia del gasto
público**

2017 – Cuarto trimestre



CO-SC-CER143688



SC-CER143688



GP-CER143691

	32					853438		853438
	76						301881	301881
SECRETARIA DE MOVILIDAD	20					533399		533399
	40						158885	158885
	44	998705						998705
SECRETARIA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS (F)	1			19365				19365
	4		63376					63376
	8	112669						112669
	13				160201			160201
	14		123232					123232
SECRETARIA DE MOVILIDAD	8					213360		213360
	16	363165						363165
	24						95331	95331
SECRETARIA DE MOVILIDAD	16	363165				426719		789884
	44						174773	174773
SECRETARIA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	16		155940					155940
	24	374256						374256
SECRETARIA DE DEPORTES Y RECREACION	0.5			13561				13561
	16				530374			530374
	23.5	566536						566536
SECRETARIA DE MOVILIDAD	12					320039		320039
	28	635539						635539
	40						158885	158885
SECRETARIA DE MOVILIDAD	12					339923		339923
	36	867888						867888
	40						168756	168756
SECRETARIA DE MOVILIDAD	20	453957						453957
	28					746759		746759
	48						190662	190662
SECRETARIA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS (F)	24	338007				397158		735165
	90						221818	221818
SECRETARIA DE MOVILIDAD	16					426719		426719
	32	726331						726331
	44						174773	174773
SECRETARIA DE MOVILIDAD	4					106680		106680
	12	272374						272374
	16						63554	63554
SECRETARIA DE MOVILIDAD	24	544748				640079		1184827
	64						254216	254216
SECRETARIA DE GOBIERNO	24	374266				439763		814029
	96						261986	261986
SECRETARIA DE MOVILIDAD	16					426719		426719
	32	726331						726331
	56						222439	222439
SECRETARIA DE MOVILIDAD	20	453957						453957
	28					746759		746759
	60						238327	238327
SECRETARIA DE MOVILIDAD	16					426719		426719
	32	726331						726331
	48						190662	190662
SECRETARIA DE MOVILIDAD	4					106680		106680
	12	272374						272374
	16						63554	63554
SECRETARIA DE DEPORTES Y RECREACION (F)	2.5			55065				55065
	37.5	734204						734204
SECRETARIA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS (F)	16				197171			197171
	24		211254					211254
SECRETARIA DE MOVILIDAD	12	272374				320039		592413
	40						158885	158885
SECRETARIA DE MOVILIDAD	8					213360		213360
	28						111219	111219
	40	907913						907913
SECRETARIA DE MOVILIDAD	16	363165				426719		789884
	76						301881	301881
SECRETARIA DE MOVILIDAD	16					426719		426719
	32						127108	127108
	56	1271078						1271078
SECRETARIA DE MOVILIDAD	4					106680		106680
	12	272374						272374
	35						139024	139024
SECRETARIA DE MOVILIDAD	8	181583				213360		394943



**Informe de asesoría y
acompañamiento**

**Austeridad y eficiencia del gasto
público**

2017 – Cuarto trimestre



CO-SC-CER143688



SC-CER143688



GP-CER143691

	24							95331	95331
SECRETARIA DE MOVILIDAD	16	363165							363165
	24					640079			640079
	44						174773		174773
SECRETARIA DE MOVILIDAD	4					106680			106680
	12	272374							272374
	20						79442		79442
SECRETARIA DE MOVILIDAD	24	544748				640079			1184827
	28							111219	111219
SECRETARIA DE MOVILIDAD	4	90791							90791
	20					533399			533399
	40						158885		158885
SECRETARIA DE MOVILIDAD	12					320039			320039
	28	635539							635539
	56						222439		222439
SECRETARIA DE MOVILIDAD	12					320039			320039
	20	453957							453957
	28							111219	111219
SECRETARIA DE MOVILIDAD	8	181583							181583
	16					426719			426719
	60						238327		238327
SECRETARIA DE MOVILIDAD	12					320039			320039
	36	817122							817122
	40							158885	158885
SECRETARIA DE MOVILIDAD	12					320039			320039
	28	635539							635539
	48						190662		190662
SECRETARIA DE MOVILIDAD	12					320039			320039
	28	635539							635539
	60						238327		238327
SECRETARIA DE MOVILIDAD	16					426719			426719
	24	544748							544748
	56							222439	222439
SECRETARIA DE MOVILIDAD	4					106680			106680
	20	453957							453957
	32							127108	127108
ALCALDIA	6				73939				73939
	8		70418	126753					197171
	12			232380					232380
	16	225338							225338
SECRETARIA DE MOVILIDAD	24					640079			640079
	40	907913							907913
	64						254216		254216
SECRETARIA DE MOVILIDAD	12	272374							272374
	20					533399			533399
	52						206550		206550
SECRETARIA DE MOVILIDAD	16	363165							363165
	32					853438			853438
	56						222439		222439
SECRETARIA DE MOVILIDAD	16	363165				426719			789884
	36						142996		142996
SECRETARIA DE MOVILIDAD	4	90791							90791
	20					533399			533399
	32						127108		127108
SECRETARIA DE MOVILIDAD	8					213360			213360
	40	907913							907913
	44							174773	174773
SECRETARIA DE MOVILIDAD	16	363165				426719	63554		853438
SECRETARIA DE MOVILIDAD	8					213360			213360
	24	544748							544748
	44							174773	174773
SECRETARIA DE MOVILIDAD	16	363165							363165
	24					640079			640079
	44						174773		174773
SECRETARIA DE MOVILIDAD	8					213360			213360
	24	544748							544748
	36						142996		142996
SECRETARIA DE MOVILIDAD	12	272374				320039			592413
	32							127108	127108
SECRETARIA DE MOVILIDAD	8					213360			213360
	16	363165						158885	363165
	40								158885
SECRETARIA DE GOBIERNO (F)	12					219881			219881
	48							130993	130993
SECRETARIA DE GOBIERNO	24	374266				439763			814029



**Informe de asesoría y
acompañamiento**

**Austeridad y eficiencia del gasto
público**

2017 – Cuarto trimestre



	78								212864	212864
ALCALDIA	5.5		48412							48412
	8	112669								112669
	10.5				203333					203333
	21.5					264948				264948
	12	272374								272374
SECRETARIA DE MOVILIDAD	20						533399			533399
	28							111219		111219
	21							83415		83415
SECRETARIA DE MOVILIDAD	32	726331							726331	
		55282239	1799748	738149	1935267	1738352	40188376	18691569		12037370
										0

Anexo 2

Para el mes de noviembre se realizó solicitud de presupuesto para los siguientes rubros.

QUINCENA 21

30	PRIMA DE VACACIONES	935.624
32	RP VACACIONES ADMINISTRATIVOS	1.135.461
33	RP BONIFICACIÓN POR RECREACIÓN	66.957
66	RP HORAS EXTRAS Y DÍAS FESTIVOS	45.970.340
70	RP BONIFICACIÓN POR SERVICIOS PRESTADOS	40.872.102
74	RP VACACIONES AC	86.605.316
392	RP TALENTO HUMANO EN SALUD AMBIENTAL	11.973.993

QUINCENA 22

27	RP SUELDOS FUNCIONAMIENTO SALUD	11.628.030
30	RP PRIMA DE VACACIONES-ADMINISTRATIVOS	7.739.614
32	RP VACACIONES ADTIVOS FLS	4.814.761
33	RP BONIFICACIÓN POR RECREACIÓN	552.829
65	RP SUELDOS PERSONAL ADTIVO AC	720.541.717
66	RP HORAS EXTRAS Y DÍAS FESTIVOS AC	1.779.468
74	RP VACACIONES AC	115.633.995
236	RP COMISARIA DE FAMILIA	4.710.188
115	MESADA JUBILADOS	51.230.366

Para el mes de diciembre se realizó solicitud de presupuesto para los siguientes rubros.

QUINCENA 23

Código Rubro	Código Resumido	Nombre Proyecto	Valor	Disponible PAC
61827	30	RP Prima De Vacaciones - Activos FLS	\$ 3,502,738.00	\$ 0.00
61828	31	RP Bonificación Por Servicios Prestados - Activos FLS	\$ 1,313,527.00	\$ 0.00
61829	32	RP Vacaciones - Activos FLS	\$ 3,482,931.00	\$ 0.00
61830	33	RP Bonificación Por Recreación - Activos FLS	\$ 250,196.00	\$ 0.00
61863	66	RP Horas Extras Y Días Festivos AC	\$ 105,531,462.00	\$ 104,820,000.00
61866	69	RP Prima de Vacaciones AC	\$ 56,182,999.00	\$ 0.00
61867	70	RP Bonificación Por Servicios Prestados AC	\$ 18,507,046.00	\$ 924,757.00
64932	772	COLJUEGOS 25% - Sueldos Funcionamiento Salud	\$ 16,326,941.00	\$ 14,762,202.00

PRIMA DE NAVIDAD



Informe de asesoría y
acompañamiento

Austeridad y eficiencia del gasto
público
2017 – Cuarto trimestre



CO-SC-CER143688



SC-CER143688







GP-CER143691

Cód. Costo	Nombre C costo	Cód. Resumido	Rubro	Valor Rubro	Diferencia
03	SECRETARIA DE EDUCACION	6	RP Prima De Navidad - Administrativos Educación	\$ 119,372,488.00	-\$ 119,372,488.00
60	SECRETARIA DE SALUD (F)	29	RP Prima De Navidad - - Administrativos LS	\$ 44,120,102.00	-\$ 39,886,321.00
66	SECRETARIA DE SALUD (F2)	29	RP Prima De Navidad - - Administrativos FLS	\$ 44,120,102.00	-\$ 39,886,321.00
71	SECRETARIA DE GOBIERNO (14)	236	RP Comisarías de Familia	\$ 16,230,522.00	-\$ 10,840,710.00
04	SECRETARIA DE SALUD (I)	393	RP Talento Humano Operativo de Salud Pública	\$ 43,857,839.00	-\$ 28,567,928.00

REAJUSTE SALARIAL

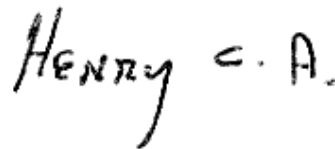
Cód. C costo	Nombre C costo	Valor Centro Costo	Cód. Resumido	Rubro	Valor Rubro	Diferencia
03	SECRETARIA DE EDUCACION	\$ 7,184,797.00	4	RP Sueldos- Administrativos Educación	\$ 7,184,797.00	-\$ 6,433,171.00
71	SECRETARIA DE GOBIERNO (14)	\$ 942,039.00	236	RP Comisarías de Familia	\$ 942,039.00	-\$ 942,039.00
04	SECRETARIA DE SALUD (I)	\$ 2,729,067.00	393	RP Talento Humano Operativo de Salud Pública	\$ 2,729,067.00	-\$ 2,729,067.00

	<p style="text-align: center;">Informe de asesoría y acompañamiento</p> <p style="text-align: center;">Austeridad y eficiencia del gasto público</p> <p style="text-align: center;">2017 – Cuarto trimestre</p>	 <small>CO-SC-CER143688</small>	 <small>SC-CER143688</small>	 <small>GP-CER143691</small>
--	---	---	--	--

Atentamente,



ALBERTO ZULUAGA PEREZ
Secretario de Control Interno



HENRY CASTRO ARANGO
Subsecretario devaluación y control



JOHN JAIRO ARBOLEDA PINTO
Profesional Universitario

Copia: Doctor Clímaco Lopera Arboleda, Secretario de Hacienda.
 Doctor Mario Alexander Montoya Marín, Secretario de Servicios Administrativos.

Aprobó: Alberto Zuluaga Pérez

Revisó: Henry Castro Arango

Proyectó: John Jairo Arboleda Pinto